

"SÍMBOLO AZTECA DEL PROGRESO"

## **CENTRO TRANSDISCIPLINARIO PARA EL HUMANISMO ECONÓMICO, A. C.**

### **ECONOMÍA DE SUBSISTENCIA REFLEXIONES SOBRE NUEVA ECONOMÍA**

Número 2, Enero-Marzo de 2018

## **EDITORIAL**

El avance histórico se relaciona directamente con el desarrollo y la utilización de los medios, las fuerzas y de los instrumentos de producción. Cada colectividad y grupo social, por su localización en un espacio delimitado desde el poder, ejercen sus disponibilidades, potencialidades y posibilidades en la lucha por la vida y la subsistencia. Con el propósito de mejorar su calidad y condición de vida seleccionan, organizan y operan las diversas actividades y las ocupaciones económicas.

La voluntad de cooperar y conglomerarse se imponen por constituir los fundamentos de la sociedad compleja en movimiento hacia el porvenir. La vida social progresa superando los obstáculos y los peligros mediante la prueba y el error, los ajustes y los reacomodos o ejerciendo los mecanismos de coordinación existencial. Las poblaciones en cada geografía controlada, según la Norma y las leyes prevalecientes, tienen que avanzar a niveles superiores de existencia.

Para el avance histórico es importante no solamente ver el porvenir, sino también aceptar el legado del pasado y los problemas del presente. Los tres momentos del tiempo, en cada espacio jurisdicionado, ofrecen los

medios y los fines que deben combinarse según las necesidades. Las acciones y los procedimientos a efectuarse tienen un sustrato axiológico y un fondo cronológico. El ideal y los valores que guían las acciones son parte del vivir organizado y del avanzar coligados.

Ejercer y ejecutar las actividades y las ocupaciones económicas significa persistir en el desarrollo por ser el acontecer económico la raíz que explica las causas del progreso. Implica vivir la tensión de lo sucedido y lo alcanzado con lo esperado y lo inesperado que convergen en la historia. Lo acontecido y lo logrado constituyen los estímulos para avanzar al porvenir desconocido que ya se halla aquí, pero su fisonomía plena se asoma a medida que se marcha hacia él.

Las experiencias que viven y comparten las mujeres, los hombres y las personas de distintas procedencias y ubicaciones señalan que el avance a otro nivel de existencia siempre sucede superando los fracasos, las derrotas y las adversidades. El éxito, el logro y la realización aparecen en la lucha cotidiana por la vida y la subsistencia. Cada laborante, emprendedor y empresario tienen su lugar y rol especial en el proceso económico.

# VIVIR PARA EL FUTURO

**Louis Joseph Lebret**

El responsable de una acción vive, generalmente, de cara al futuro. Si está atento a las enseñanzas del pasado, a la coyuntura presente, anticipa la realidad futura. Todo gran realizador tiene delante de él un inmenso cuadro, de contornos mal definidos, en el cual convergen las fuerzas conciliables y las fuerzas antagónicas y en donde se colocan, a su debido tiempo, cada uno de los acontecimientos.

El presente, el pasado y el futuro están aquí, reunidos en la unidad de una misma trama viviente, en continuidad. El mismo pasado está vivo, a medida que, por el estudio, la observación y la experiencia, se descubren mejor las realidades. Todo acontecimiento es el resultado de todas las causas que lo han producido. Y la misma libertad de los hombres que da a la realidad una orientación y una profundidad nuevas, se inscribe en estas causas. Es necesario haberlo previsto todo, hasta los márgenes de lo imprevisible.

La razón de muchos fracasos, es que los hombres inexpertos, o con horizontes limitados, no comprenden, a la vez, nada más que una clase de causas: económica, política, etc. Su determinismo queda contradicho, sea por la intervención de las causas que no se tenían en cuenta, sea por las rupturas provocadas por el juego de las libertades. El hombre capaz de calcular sobre tan vastos planes, ve llegar el acontecimiento en la confluencia de las corrientes del pensamiento, de creación y de reacción, éstas arrastradas por el mundo en movimiento y por la humanidad que investiga, atormentada por toda clase de conflictos. Cuanto más amplia y precisa se hace la mirada, más netamente se perciben los diversos valores, más claramente se imponen las decisiones y más eficaces se hacen las intervenciones.

A medida que los hechos van realizándose, las imprecisiones se desvanecen, la medida de las fuerzas se rectifica, el azar pierde fuerza, el futuro se afirma sus contornos, hay la posibilidad de llevar la mirada más lejos y añadir al cuadro nuevas perspectivas. El cuadro de fondo es el mismo, pero se transforma, insensiblemente, a medida que el tiempo.

El hombre que vive para el futuro no se sorprende nunca, totalmente. Ha considerado las diferentes hipótesis; ha calculado las posibilidades de las fuerzas políticas, de los partidos y de los hombres, ha presentido, por anticipado, los caminos por lo que tendrá que pasar.

Ante la evolución de la realidad, él puede reconocerse siempre a sí mismo.

El hombre que vive para el futuro no actúa nunca desconsideradamente. Sabe que cada uno de sus actos es el resultado de una serie de transformaciones. Y lo tiene en cuenta. Prevé los resultados, no emprende ninguna acción que no pueda proseguir, y, de este modo, no alienta esperanzas que nunca se verían realizadas.



# LO QUE SE DEBE SABER ANTES DE EMPRENDER

El mundo global aparece como un espacio atractivo para todas las personas ubicadas en las diferentes jurisdicciones. Quienes no logran comprender la dinámica interna y externa del proceso y el acontecer económico que admite a cuatro instituciones como los ejes actores mundiales: los Estados Nacionales, los organismos pautantes globales, los gigantes planetarios y los bloques económicos regionales piensan que sí existen las oportunidades para todos. Los mercados globales por ser los espacios cerrados y controlados no se encuentran abiertos a todas las instituciones económicas básicas. Inclusive al interior de cada jurisdicción, por los dos tipos de legalidad que existe, las empresas y ciertos emprendedores que no cumplen con algunas condiciones quedan acotados y segregados. Las grandes empresas son las que logran acceder a los lugares de mayor realización de las mercancías y la colocación del capital.

Pensar que con las producciones en condiciones arcaicas y con algunas directrices tradicionales si pueden llegar a competir con las empresas que despliegan las confesiones y los ideales cosmopolitas es una

vacuidad. Pretender llegar a los mercados regionales, continentales y globales en un contexto general de guerras económicas es una necesidad. Lanzarse a recorrer el mundo global con las mercancías de costo elevado es quedar a merced de los acaparadores sin rostro. Ofertar los productos que se elaboran artesanalmente ante las exhibiciones de los bienes y las mercancías manufacturadas con gran precisión es mostrar la precariedad del proceso-sistema de producción en los países que se esfuerzan por salir del atraso.

Son diversos los motivos y varias las razones para realizar un examen de autoanálisis y de autoevaluación. Los que EMPRENDEN y acuden a participar en la cultura empresarial deben saber DIEZ tópicos antes de abocarse a la realización del ideal. Cada tópico es un consejo que merece tomarse en cuenta:

1.- Mira con realismo en dónde se encuentra ubicado tu espacio de labores. Observa con cuidado cómo es el ambiente natural e histórico en que te desenvuelves.

2.- Efectúa el cálculo económico de cuánto dispones y en qué quieres invertir. El monto del capital que se tiene es determinante de la actividad y de las ocupaciones económicas que puedes operar.

3.- Para invertir debes seguir una regla que viene desde un pasado lejano: el dinero se invierte en la actividad, el lugar y en el momento en que se percibe que existe la posibilidad real de obtener la ganancia, los beneficios y los resultados planificados. El éxito o el fracaso dependen de la aplicación de esta regla.

4.- Selecciona, organiza, opera y dirige con cautela, precaución y cuidado la actividad y la ocupación económica que constituye el objeto central de tu negocio. Recuerda que la Norma y las leyes existentes indican que en el país el acontecer económico se halla dividido en permitidas y prohibidas, autorizadas y vedadas o en legales e ilegales.

5.- Emprender y ser empresario es concurrir en la resolución de los problemas históricos que son viejos o nuevos, pero generando otros problemas.

6.- Crear y producir es combinar los medios y los fines en el que actúan las fuerzas vivas aglomeradas. Cada

fuerza viva defiende un interés y cumple un rol diferente.

7.- Ser emprendedor y empresario implica establecer las relaciones y las interacciones multimodales, donde las obligaciones y las responsabilidades son múltiples y polidireccionales.

8.- Actuar en todo instante y lugar con confianza, certeza y claridad. El pensar y el saber deben estar fundadas en la introspección, la prospección y la retrospección. La sinergia es importante.

9.- Los planes tienen que ser situacionales que responden a las exigencias operativas inmediatas y con cronogramaciones oportunas.

10.- Operar los negocios y las empresas requieren el cumplimiento de ciertos requisitos legales, financieros y técnicos. En cada jurisdicción existen las condiciones y las exigencias regimentadas que deben cumplirse a cabalidad.

Los diez tópicos aparecen en todos los niveles y las etapas del emprender y la operación de los negocios. Su presencia acontece una serie de eventos que aceleran o aletargan las acciones, los planes y a las proyecciones. Manejar con certeza es parte del aprendizaje y de la experiencia.

# LA MUJER EJECUTIVA

(Confesiones de una mujer empoderada en la dirección de una empresa que opera en el mercado global)

Las mujeres adoptamos encontradas y muy distintas personalidades porque, a diferencia de los hombres, somos la negación de la línea recta: en las actividades y en el trabajo todo se vuelve curvas, entretejimientos y complejidades que exigen abrocharse el vestido, la blusa y el sostén. Tenemos la manía de ir directamente al grano y no andamos con procedimientos ambiguos. En el ambiente laboral que se caracteriza por la incertidumbre, los conflictos y las controversias se aprende a reaccionar con rapidez. En vez de acongojarse por los problemas que siempre se sobreponen, aún cuando la situación sea un infierno, nunca hay que perder el interés y el andar hacia la meta. La mujer está llena de sorpresas. En momentos menos esperados da estro que concede traslucos para no agotarse.

Para las mujeres llegar a ocupar un puesto alto y desempeñar un cargo elevado es la culminación de una dura y larga lucha por el empoderamiento. Hasta que el Estado y las empresas decidieran aceptar como parte de la fuerza laboral, las mujeres, nos quedábamos en la casa ocupadas en las labores propias del hogar. Gradualmente fuimos copando e invadiendo las oficinas, los talleres, los negocios, las fábricas y las instituciones que reconocen los derechos particulares que tenemos en la sociedad. Con la declaración de la equidad de género, de una situación de minusvalía y de desprecio, pasamos a un ambiente de competencia no de los conocimientos y de las experiencias, sino de los roles opacos. La mayoría llegamos a ocupar los puestos y los cargos subordinados a los hombres, donde somos tratadas como simples accesorias en el engranaje de los sucesos y los procedimientos económicos, políticos y culturales. Una minoría, después de mostrar y probar nuestras habilidades generadoras de beneficios, llegamos a la cima del acontecer empresarial: nos encargamos de dirigir las instituciones, los negocios y las empresas. Por ejecutar dicha actividad nos llaman mujeres ejecutivas.

La mujer ejecutiva es una dama que tiene una oficina propia, un teléfono privado, un sistema de comunicación cifrado, unas relaciones muy diversificadas, un deber mayor y una responsabilidad incuantificable. Goza de buen sueldo y anda en autos lujosos. Generalmente se viste con atuendos e indumentarias de marca y hasta importadas de las ciudades más caras del mundo. Ya no se ocupa de los trabajos manuales dentro de las empresas y en las instituciones. Ahora da órdenes, directrices y mandatos que deben cumplirse sin retardos y sin oposiciones. Ya es una mujer que cuida su lugar ante sus enemigos cercanos y ocultos. Considera su puesto y cargo como el valor supremo que requiere cuidado, protección y resguardo.

Cuando los hombres se encuentran bajo el mando de ellas, ciertamente considerada una experiencia traumante por muchos, proceden a catalogarnos según el tipo de órdenes que damos. Algunos hombres nos dicen generalas y otros nos adjetivan sirenas. Quienes nos tildan de generalas siempre son hombres que se consideran superiores a las mujeres y en sus actividades procuran aparentar facultades y competencias insuperables con el fin de quitar el puesto o remover del cargo. Para ser gerente, director

y mando mayor de las empresas es fundamental asumir un carácter demoledor: aparte de tener las ambiciones para mantenerse en el cargo con estímulos crecientes, es importante ejercer la dirección acertada con decisiones y determinaciones hasta despiadadas. En la dirección de las empresas hay que disponer de la autoridad suficiente. Hay que acabar con las indecisiones y las especulaciones. Realizar los cambios en las formas de operar que no es una simple innovación, sino una remodelación, hacen surgir las diferencias entre las mujeres y los hombres, entre las propias mujeres o exclusivamente entre los hombres. Para la mujer ejecutiva, las competencias y los peligros, no proceden de los hombres, sino de las mujeres. Las que se creen ser bellas y hermosas, las jóvenes con formación profesional amplia, las que tienen mayor experiencia y las que forman grupitos asechan en cada nivel y en cada instante. Están prestas a lanzar cualquier ataque con la finalidad de acceder a un puesto de mejor nivel tumbando a quien sea en sus pasos.

En cambio, las mujeres ejecutivas calificadas de sirenas, suelen ser relativamente jóvenes, agraciadas y muy sensuales. Combinan su encanto y aparente dulzura con la ambición de mando y poder. Imponen sus puntos de vista en la reunión de los socios, los acreedores, los proveedores y de los ejecutivos alternando sonrisas con llantos y suspiros. Ante ellas, los hombres operantes en toda la estructura institucional, simulan obediencia y reconocimiento. Algunos que tratan de saltar a otro escalafón se esfuerzan por complacer sus caprichos y gustos con regalitos, adornos y saludos al estilo oriental. Las mujeres ejecutivas que anteponen su fisonomía no siempre logran obtener los resultados que se planifican en las empresas. Al dar importancia a las relaciones y no al proceso de producción, a pesar que reparan en los obstáculos e incertidumbres, en momentos de mayor exigencia de la competencia y la productividad quedan desplazadas y hasta removidas de su cargo.

Las mujeres ejecutivas actuamos con recelo y desconfianza. Miramos con suspicacia no solamente a los hombres que tratan de sustituirnos, sino también de las demás ejecutivas que anhelan llegar al primer y último puesto en las instituciones. La mujer ejecutiva no se caracteriza por coligarse en defensa propia ni en presentar frentes unidos. Cada mujer ejecutiva ve la oportunidad de subir de cargo y puesto. En tal dirección moviliza todas sus fuerzas y energías hasta lograrla. En la ejecución de las órdenes superiores predomina no el raciocinio y la experiencia, sino la pasión de las subalternas y los subalternos que arguyen, discuten, impugnan, replican, objetan y exponen para mostrar cómo las mujeres ejecutivas articulamos posiciones y resolvemos los problemas. Cada trabajador y trabajadora trata de hacer prevalecer no los intereses de la empresa o de la institución en que obtiene sus ingresos y conserva su empleo, sino su espíritu grupal y hasta personal. Al recibir las líneas de acción con mayores rendimientos y mejores resultados, en un intento por socavar la dirección, patalean y hasta maldicen. Cada trabajador y trabajadora busca simular la sumisión a los mandos y realiza las partes operativas que corresponde con cierta suspicacia y desgano. No faltan quienes adulan y hasta sugieren ejecutar los mandatos con prontitud, pero sin tomar en consideración la totalidad funcional de las empresas. Los hombres que tratan de sobresalir, en forma burda y hasta burlona, quedan en estado de desconcierto, pero los que son manejables y dirigibles buscan algunos resquicios en las decisiones para aposentarse en algún lugar de mejor visibilidad.

Ser ejecutiva es quedar absorbida por las ocupaciones múltiples que envuelven a la empresa. Estar entregada a la operación creciente de las sociedades mercantiles es vivir los momentos más tensos. Cada movimiento, cada detalle y cada negocio que sucede dentro y fuera de las empresas tienen y deben

quedar bajo el estricto control, vigilancia y supervisión. La producción y la prestación de los servicios deben seguir su curso sin obstáculos. Cuando la fuerza laboral no cumple con los parámetros planificados y descuida su responsabilidad de aportar rendimientos que la competitividad exige se presentan situaciones que alteran las actividades y las acciones organizadas. En ese instante, la mujer ejecutiva, tiene que mostrar y demostrar su capacidad de organización, dirección y proyección. Las sociedades mercantiles funcionan con las líneas de acción que la dirección implementa y es aquí donde la mujer ejecutiva encuentra el laboratorio de experimentación tanto de sus emociones como de sus pensamientos. En ese laboratorio procesa las amplias combinaciones bioquímicas que permiten alcanzar y realizar los objetivos organizacionales.

Permanecer en puesto alto en las empresas es la tarea más difícil para una mujer ejecutiva. Llegar puede ser fácil en determinadas empresas, pero mantenerse por un tiempo largo en la cima es una enconada lucha. No solamente hay que ser la mejor, sino también la más inteligente. No basta conocer la estructura funcional de las sociedades mercantiles, sino de cumplir con el pacto social. Cuando se logra coordinar y compactar todas las instancias funcionales de la empresa en una misma dirección, con un solo ideal y con una dedicación plena recién puede decirse que existe el movimiento de superación y de empoderamiento de la mujer.

## LA TIERRA HABLA

(súplica de una mujer zapoteca)

Tierra húmeda, tierra santa,

Tierra tierna, tierra llana,

Tierra bonita de distintos colores,

Aquí te pido, ahora mismo te llamo :

No me atormentes con la sequedad,

No me niegues tus tesoros escondidos,

No escondas tu rostro,

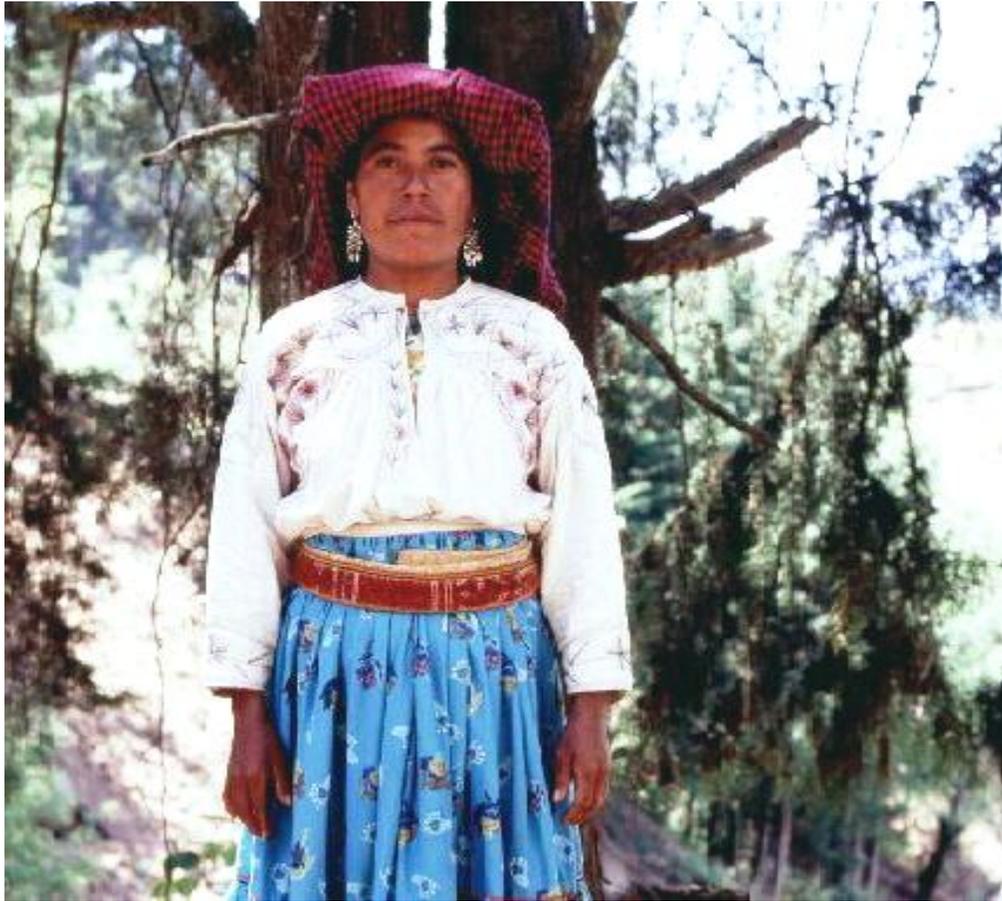
No apartes de mí las fuentes de mi existir.

Tierra alma mía, tierra gloriosa,

Tierra morada de los espíritus,

Tierra donde estamos nosotras,

Te hablo y pido que me respondas:



Dime dónde quedaron los restos de los que se  
fueron,

Dónde están los cuerpos de los olvidados,

Dónde están los que bajaron a las tinieblas.

Tierra hermosa, tierra negra,

Tierra roja, tierra café, tierra oscura,

Tierra fértil y tierra cuarteada,

Háblame fuerte porque no oigo tu voz,

Diga que no estoy sola y triste,

Tocando tu mejilla te pido:

No apartes de nosotras al agua, la luz,

El viento, los relámpagos, la lluvia,

La humedad, las plantas ni a los animales.

Tierra bendita, tierra santa,  
Tierra llena de colores y olores,  
Tierra prodigiosa que humeas por el calor del sol  
Y por el fuego interno que flamea,  
Te pido y te suplico:  
Dime si cuando te mueves y estremeces bajo mis pies,  
Cuando arrancas pedazos de rocas y tragas a las plantas,  
Cuando tumbas a las casas humildes,  
Cuando dejas salir tus vapores calientes,  
Cuando corres cual serpiente veloz,  
Nos dices aquí estoy para mostrarte el furor desconocido.

Tierra de mis antepasados, tierra donde vivo,  
Tierra donde camino, tierra donde estoy,  
Tierra hermosa tienes que decirme, dime ya,  
Por qué los frutos que nos das ya son menos,  
Por qué el agua ya no corre por aquí,  
Por qué las aves vuelan lejos sin poder volver.

Tierra roja, tierra amarilla, tierra negra, tierra oscura,  
Tierra rocosa, tierra seca, tierra partida,  
Tienes que decirme dónde está el abismo que traga todo,  
Tienes que mostrarme dónde está la fuente que no agota,  
Tienes que señalarme cómo llego a la raíz madre,  
Dime por dónde voy a la eterna alegría.

# TRATANDO DE LEVANTARSE

(testimonio de emprendedoras rurales)

Las poblaciones rurales venimos recibiendo apoyos desde que se aprobó el programa Solidaridad. Desde aquel momento ya pasaron varios años y la pobreza sigue aumentando. Varias comunidades del campo quedan cada día despobladas y las tierras abandonadas. Los habitantes con pequeñas parcelas y las que viven en los ejidos no logramos levantar una actividad que nos dé suficientes empleos y garantice nuestra sobrevivencia. Los apoyos que se reciben apenas cubren algunas necesidades básicas: la alimentación y los gastos escolares. Las actividades en el campo son periódicas y esporádicas. Quienes nos dedicamos a las actividades agrícolas y pecuarias en menor escala, las únicas ocupaciones que no requieren una preparación formal, enfrentamos severas carencias.

Tres son las ocupaciones en el campo: la agricultura, la pecuaria y la artesanía. Son las actividades que vienen desde un pasado que sigue estando con nosotras. En los últimos tres sexenios, con la generalización del emprendimiento, surgen una diversidad de actividades que modifican el posesionamiento de las tierras y la ubicación de las poblaciones. El turismo ecológico, los santuarios indígenas, las tierras mágicas, los espacios de reserva natural, los balnearios, los lugares de deporte extremo, los sitios de recreación, los poblados de atención en naturismo, las comunidades de retiro espiritual y una inmensa variedad de negocios han proliferado a lo largo y ancho del país. En el ámbito de la agricultura surge y se impone la floricultura, la fruticultura y la horticultura protegida. Se trata de una actividad agrícola cuyo costo de instalación es muy alto, pero los resultados son beneficiosos.

Alrededor de las actividades agrícolas, turísticas y pecuarias a gran y mediana escala quedan distribuidas una diversidad de negocios complementarios: cocinas económicas, posadas, tiendas comunitarias, el comercio ambulante, las ferias, las exposiciones y las manufacturas artesanales. Pero en todas ellas la participación de las mujeres rurales es distinta en cada lugar. Existen lugares en donde la mayoría de las trabajadoras son mujeres, pero en otros los hombres predominan. En las actividades culinarias, artesanales y el comercio ambulante concurren las mujeres acompañadas de sus familiares. Las mujeres que disponen de lugares y espacios propios tienen la ventaja sobre las que rentan o quedan con autorizaciones especiales. Los negocios comunitarios en los ejidos logran florecer por un tiempo mientras no se presentan los

conflictos por la dirección. Cuando aparecen los intereses de grupos o personales, las sociedades de interés colectivo y las de la economía solidaria, entran en un periodo de estancamiento y llega el momento de la disyuntiva: continuar o fenecer. Las sociedades cooperativas que persisten son aquellas que logran someter a las mayorías asociadas a los mandatos y las exigencias de una élite que busca perpetuarse en la dirección. La mayoría de las cooperativas se encuentran bajo el control y la administración de los hombres. En las sociedades de economía solidaria todavía no entran con fuerza la equidad de género.

Emprender en el campo es seguir soñando despiertas. Juntarse entre varias mujeres para ser beneficiarias del apoyo de las organizaciones del Gobierno Federal, Estatal o Municipal es quedar a merced de las intermediaciones que no dejan las acciones directas. Las mujeres rurales enfrentamos varios problemas para acceder al apoyo gubernamental: por la carencia de algunos documentos que se exigen como requisitos siempre quedamos fuera de toda subvención, por no contar con el sistema informático dependemos de técnicos para presentar los proyectos, por no contar con estudios a nivel medio y superior tenemos que apoyarnos en otros, por no disponer de tierra propia o de locales rechazan nuestra peticiones, por los condicionamientos para operar los negocios dejamos de continuar con las gestiones y por la multiplicidad de intereses que existente entre las mujeres unidas aparecen las disensiones. Si la unidad nos permite lograr algún tipo de apoyo, en el momento de ejecutar el proyecto, surgen las diferencias que llegan a la desunión y la separación.

La mayoría de los emprendimientos en el campo si no existen tres condiciones básicas: terreno, local y capital suficientes, por más que se tengan las mejores ideas y los planes, terminan en fracasos. Los negocios rentables no son de las mujeres rurales de escasos recursos ni de los ejidatarios con posesiones pequeñas de tierra, sino de un grupo que tiene relaciones a nivel político, religioso y legal. Las mujeres rurales que tenemos la necesidad de sostener a nuestra familia siempre seguimos buscando la manera de sobrevivir y la forma de levantarnos para poder obtener los medios de existencia. Recibir algunas ayudas es importante especialmente cuando se tienen integrantes menores de edad. La aspiración de las mujeres rurales es disponer de los recursos diversos para implantar las actividades que sí nos ocupan totalmente. Si conseguimos la tierra, los animales, las herramientas y las semillas podemos decir que contamos con la parte importante del emprender. Si logramos participar en cooperativas, negocios colectivos y acciones comunitarias que nos dan alimentos, salud y crecimiento podemos decir que nos dieron el lugar que merecemos.

# IMAGINACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Fastidia oír constantemente entre las personas que emprenden mencionar que organizar y dirigir los negocios es ser creativo e imaginativo. Tal afirmación es una verdad incompleta. La original y primera certeza son cuatro eventos que suceden con la concurrencia y la aplicación de la imaginación: el ser que se localiza en una determinada geografía con contenidos diferentes abundantes o escasos; el estar situado histórica y geográficamente cumpliendo un rol determinado; las actividades y las ocupaciones económicas que se realizan según las artes, los oficios y las profesiones que se tienen; el ideal o la creencia que fundamenta el ser en el estar. Sin dichas situaciones y sucesos no pueden darse la imaginación y el emprendimiento.

La ACTIVIDAD INTELECTUAL o el despliegue neurológico contiene la imaginación al cristalizar no solamente el tipo de comportamiento, sino también la orientación en el contexto general y en las circunstancias específicas. La imaginación es el pensamiento práctico, constructivo, bajo el influjo de la percepción viva; es el resultado de superar la impresión directa de la realidad y subordinar la acción a la selección y la jerarquización del campo perceptivo. Se manifiesta en un esquema general para la resolución de los problemas complejos y antagónicos. Puede decirse que es un ENSAMBLAJE de modelos y diseños, códigos y seriaciones o de sistemas y procesos en unidades de construcción, elaboración, fabricación y de transformación. El contexto general que es natural e histórico, lleno de circunstancias y coyunturas conflictivas, ofrece los elementos, los mecanismos y los procedimientos esenciales para que la imaginación delimite los ámbitos de operación en el espacio.

En la capacidad de aprehender la realidad destacando sus propiedades, roles, relaciones y concatenaciones esenciales para crear y producir los medios de existencia aparece la imaginación como el impulsor de las acciones y el estímulo de las emociones y de las pasiones. La imaginación se diferencia de la ilusión por moldear y estructurar una acción, un plan y un rumbo en el proceso económico. Por ser parte del pensamiento, un ingrediente del intelecto, pero externado en el lenguaje, COADYUVA a ordenar, analizar, armar y combinar las informaciones, los hechos y las interrelaciones percibidas bajo un sistema categorial. El ser humano por su capacidad de razonar entra a un proceso de búsqueda e invención de nuevas técnicas, nuevos procedimientos y de nuevas formas de actuar para resolver los problemas que obstaculizan, obstruyen e impiden el avance. Razonar y resolver los problemas es la constante del progreso histórico, porque es allí donde la imaginación tiene su función especial: lleva al pensamiento a dimensiones elevadas y desconocidas para armar diseños y modelos antes desconocidos.

Las diversas expresiones culturales, especialmente las artísticas, son los resultados de la imaginación, la búsqueda, la invención y del descubrimiento. Los modelos y los diseños industriales son las manifestaciones concretas de la imaginación. CREAR es la palabra que muestra el proceder imaginativo. La imaginación es la manifestación del espíritu como un proceso que se forma en la historia tomando en alianza, aleación y compactación de los contenidos de la Naturaleza y las producciones. Aparece y opera como una actividad circunstanciada. La imaginación es complementante del pensar y el saber. La intensidad y el grado de la imaginación dependen de la percepción y de la recepción. Cuanto mayor es la libertad de pensar y mejor el contexto general sin las interferencias y las alteraciones, sin duda, la

imaginación es fructífera. Si el contexto general queda atiborrado de controles, vigilancias y prohibiciones reducen la imaginación a simples reproducciones, imitaciones y codificaciones. No existen límites espaciales ni temporales para la imaginación. La novedad, lo nuevo y lo desconcertante caracterizan a la imaginación.

Ciencia, arte e imaginación van concatenadas en el proceso económico. Tener imaginación no basta para ser emprendedor y mantenerse en los negocios. En la selección, la organización, la ejecución y en la dirección de las actividades y las ocupaciones económicas prevalece disponer de los medios, las fuerzas y los instrumentos de producción. Sin el capital y sin la tierra que es el espacio de localización las buenas ideas, las aspiraciones más nobles, el ideal más justo y el interés más sublime quedan en simples pensamientos, planes y deseos. Cuando el capital y la tierra se utilizan con la presencia y la compañía de la imaginación, los resultados y los beneficios buscados, por la acción creadora y productiva de las fuerzas vivas llegan con prontitud, continuidad y en crecimiento. Las imaginaciones ayudan a desplegar sin contratiempos y sin temores. En cada estructura del sistema de producción y en cada etapa del avance, la imaginación, cumple la función de novante e innovante.

Los negocios, las empresas, requieren que los administradores, los directivos y los dueños tengan una mentalidad abierta y un proceder claro. La mente activa, el pensar dinámico y el saber multifacético son los requisitos de una dirección acertada. La imaginación es el programador de nuevas relaciones y de nuevos acontecimientos en el movimiento y para el movimiento del proceso económico. Su lugar y rol en el emprender quedan condensados en dos pautas: **provoca cambios y readecuaciones del hacer en el estar; desplaza a los sujetos agentes económicos en la dinámica global.** Por tales motivos, la imaginación, se mueve entre lo que es, lo que subyace y lo que puede ser. Privilegia al movimiento, el desplazamiento y a la transformación. Destaca dos determinaciones: la modulación y la actividad. Con la imaginación, el pensamiento que guía al proceso económico, muestra su doble faz: es crítica de lo existente y propuesta de lo que debe existir. La imaginación no es ni puede ser irreal y ficticia. Siempre aparece como un rechazo y una negación de la situación dada. Opera desde la realidad que es natural e histórica, pero generando una posibilidad dentro del proceso histórico en la misma dirección del devenir. *La imaginación cumple su función como EXPEDICIÓN con y en el intrincado proceso de construcción.* La imaginación libera al espíritu del estado de aletargamiento, congelamiento y de petrificación para inculcar lo que hay que hacer y lo que tiene que hacerse. Crea situaciones, genera sucesos y acontece acciones conscientes de un fin.

Especialistas en neurolingüística y programación en activaciones cerebrales plantean que el cerebro y la mente de los y las emprendedores son más precisos en la toma de decisiones. Ante las interrogantes de la vida y los cuestionamientos en el desempeño profesional tienen reacciones inmediatas y respuestas acertadas. Rapidez, impulsividad y prontitud caracterizan a quienes se dedican a las actividades económicas subalternas o independientes. El tipo de acciones y procedimientos que realizan a diario muestran que las informaciones, las comunicaciones y las interacciones que reciben y divulgan pasan por análisis diversos. Los y las emprendedores por dedicarse a actividades económicas con perspectivas de largo plazo, en un esfuerzo por sobreponerse, mejoran sus capacidades motoras, perceptivas y emotivas. Por estar rodeado por una diversidad de obligaciones, informaciones y acciones no cierran el proceso cognitivo, sino viven en permanente apertura.



## **RECORDAR Y CELEBRAR**

(palabras de una mujer madre soltera)

Antes de ayer luchamos porque nos reconozcan que tenemos alma y pensamiento. Ayer combatimos porque nos acepten en las fábricas y nos tomen en cuenta que somos parte de la fuerza laboral. Ayer peleamos porque nos dejen de tenernos por simples objetos sin valor. Ayer luchamos porque nos dejen de llamarnos chachas y barrigonas. Hace unos días combatimos por nuestra dignidad. Hace unos instantes peleamos para que nos reconozcan que valemos por nuestros votos, pero sin embargo seguimos siendo despreciadas.

Combatimos en el hogar para que ya no nos golpeen y nos obliguen a estar atadas a los machos que desconocen a su propia madre. Peleamos en los talleres y las fábricas para que nos paguen mejor y nos den nuevos cargos. Luchamos en las calles para que no nos falten alimentos. Luchamos y peleamos solas para que nuestra existencia pueda seguir brincando a nuevos bríos sin sufrimientos. Combatimos y luchamos para que nuestras descendencias no sufran con hambre y miseria. Combatimos en multitud para que nuestros esfuerzos unidos a las energías de todas las mujeres del mundo hagan temblar el piso de los hombres que se creen los dueños de todo. Luchamos y peleamos en la

sombra y en la luz para que los hombres que siempre nos desprecian y denigran puedan entender que somos más de la mitad del cielo. Luchamos con denuedo para que el presente deje de ser una sociedad violenta y sangrante. Combatimos con valor para que el futuro que viene sea alegre, justo y lleno de bienaventuranzas.

Hoy vivimos con angustias y llantos, pero esperamos que nuestras luchas y peleas traigan el cielo a la tierra y quiten el infierno de nuestras vidas. Hoy estamos ante los peligros y los perjuicios, pero mañana que ansiamos trae cosas que no podemos ver ni siquiera imaginar. Hoy nos encontramos en un rincón donde las basuras y los desechos se amontonan en abundancia. Hoy estamos en un ambiente donde se desprecia a las plantas y los animales que ayer nuestros antepasados tenían por familia. Hoy nos rodean cinturones negros y caminos anchos que nos sofocan en la noche. Hoy estamos en un lugar que hiede a leguas. El agua negra, los canales pestilentes, las calles llenas de tizne y los terrenos baldíos convertidos en cementerios no solamente asustan, sino que nos tienen enloquecidas.

Ayer nuestra lucha fue tenaz y feroz, hoy combatimos con pavor y temor, pero mañana seguiremos combatiendo con empeño y constancia. Tenemos solamente seis armas que heredamos de nuestras abuelas y madres: ternura, calidez, fe, esperanza, amor y sobriedad. Estas son las partes íntimas de nuestra vida. Con ellas cantamos, saltamos, danzamos y gritamos a los cuatro vientos. Con ellas y por ellas asumimos la solemne tarea de ser madres, obreras, campesinas, indígenas y hasta empresarias. Con ellas y desde ellas marchamos a ser grandes. Emprendemos, combatimos y caminamos porque así solamente los hombres nos tienen consideración. Las mujeres de hoy ya no estamos reducidas al hogar, ya salimos de las sombras y participamos en las instituciones que ayer nos tenían vedadas. Las mujeres ahora luchamos y peleamos para que la convivencia sea amigable, fraterna y democrática. Las mujeres peleamos, luchamos y combatimos por una sociedad donde la discriminación, la injusticia y el desprecio queden eliminados en forma total y definitiva.

Centro Transdisciplinario para el Humanismo Económico, A. C.

[www.ctpehe.org](http://www.ctpehe.org)

[civilizacionsolidaria@yahoo.com](mailto:civilizacionsolidaria@yahoo.com)